

---

# CONTROLLO DI COSTI, RICAVI E MARGINI: CALCOLO ED INTERPRETAZIONE DELLE VARIANZE

---

BUSINESS SKILLS

## DESCRIZIONE

Potenzia sia le capacità di lettura degli scostamenti, sia le capacità di proporre al management azioni correttive per il raggiungimento degli obiettivi, interpretando le variazioni che si generano tra risultati raggiunti e risultati desiderati.

## PROGRAMMA

<b>30 maggio</b>	
9.15 – 9.30	Accreditamento partecipanti
9.30 – 13.00	<p>Processo di pianificazione, programmazione e controllo.          Definizione, finalità, struttura del controllo di gestione          Elementi di costo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– definizioni</li> <li>– categorie analitiche</li> <li>– classificazioni</li> </ul> <p>Diverse configurazioni per il calcolo dei costi di prodotto          Sistema dei costi standard          Diversi concetti di margine di contribuzione in relazione alle diverse configurazioni di costo          Sistema dei reports economici utili per le decisioni sui costi, ricavi e risultati          Sistema di budget e l'analisi per obiettivi</p>
14.00 -18.00	<p>Budget economico e obiettivi in termini di costi, ricavi e risultati          Controllo del budget economico:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– calcolo ed analisi delle variazioni</li> </ul> <p>Analisi delle variazioni applicata ai ricavi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– teoria ed esercitazioni</li> </ul> <p>Analisi delle variazioni applicata ai costi variabili e ai costi fissi anche in relazione ai costi standard: teoria ed esercitazioni          Analisi delle variazioni applicata ai margini di contribuzione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– teoria ed esercitazioni</li> </ul> <p>Sintesi ed esercitazioni finale</p>

## DOCENTI

---

Carlo Pesaro – dottore commercialista, esperto di Finanza Aziendale, Partner Gotha Advisory Spa

## DESTINATARI

---

Responsabili amministrativi, Controllers e personale dell'area controllo gestione o dell'area Amministrativa che elabora la reportistica per le Direzioni aziendali

## REFERENTI

---

## DATE E PREZZI

---

**ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA**