
PROJECT MANAGEMENT AVANZATO

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Oggi i progetti stentano a conseguire i risultati attesi più per fattori di contesto che non di contenuto. La disponibilità delle risorse necessarie, in quantità e qualità, non garantisce necessariamente il successo del progetto. Il progetto è un'iniziativa temporanea che deve saper adattare la propria pianificazione all'ambiente ospitante (il cosiddetto "qui e ora"). Fattori di contesto che condizionano nel bene e nel male il progetto sono i rischi e gli stakeholder. Rischi in quanto rischi e progetto sono un binomio ineludibile. Rischio significa incertezza e il progetto è il regno dell'incertezza. Stakeholder in quanto il progetto è popolato da attori numerosi, eterogenei e geograficamente distribuiti, che portano nel progetto interessi spesso divergenti. L'arena progettuale diventa molto spesso "la torre di Babele". La gestione di rischi e degli stakeholder di progetto rappresentano oggi due grandi sfide che il project manager deve saper raccogliere e indirizzare.

PROGRAMMA

PRIMA GIORNATA

9.00-9.15

Accreditamento partecipanti

9.15-10.15

Evoluzione del ruolo di project manager: da task manager a context leader

10.15-10.45

I sette processi di gestione delle comunicazioni e degli stakeholder di progetto secondo PMBOK®-Project Management Body Of Knowledge

10.45-11.15

Identificare gli stakeholder con lo stakeholder register

11.15-11.30

Coffee break

11.30-12.00

Classificare gli stakeholder con la Matrice degli stakeholder

12.00-13.00

Esercitazione n.1 "Costruire la matrice degli stakeholder di un progetto aziendale"

14.00-14.45

Comunicare con gli stakeholder con il piano di gestione delle comunicazioni di progetto

14.45-15.30

Esercitazione n.2 "Costruire il piano di gestione delle comunicazioni di un progetto aziendale"

15.30-15.45

Coffee break

15.45-16.45

Valutare i livelli di ingaggio degli stakeholder e definire le relative strategie di ingaggio ove necessario

16.45-17.45

Esercitazione n.3 "Costruire il piano di ingaggio degli stakeholder"

Project management avanzato

17.45-18.00

Conclusioni prima giornata

SECONDA GIORNATA

9.00-9.15

Accreditamento partecipanti

9.15-9.30

Ripresa dei temi della prima giornata

9.30-10.15

Progetti, rischi e imprevisti: glossario, approccio, processi di project risk management

10.15-11.00

Identificare i rischi di progetto: tecniche a confronto

11.00-11.15

Coffee Break

11.15-12.15

Esercitazione n.4 "Identificare i rischi di un progetto aziendale"

12.15-13.00

Documentare i rischi con la sintassi del rischio e il registro dei rischi

14.00-14.45

Analizzare i rischi prioritari con la Matrice Probabilità x Impatto

14.45-15.30

Esercitazione n.5 "Costruire la Matrice Probabilità x Impatto di un progetto aziendale"

15.30-15.45

Coffee break

15.45-16.30

Indirizzare le risposte ai rischi prioritari con le strategie di gestione dei rischi

16.30-17.15

Esercitazione n.6 "Definire le strategie di risposta ai rischi prioritari di un progetto aziendale"

17.15-17.45

Profilo del risk owner

17.45-18.00

Project management avanzato

Chiusura del corso

DOCENTI

MICHELA RUFFA

DESTINATARI

Professional e Manager che lavorano per progetti in qualità di responsabile di tutto il progetto (project manager) o di parti significative di esso (project leader). Persone chiamate a coordinare progetti complessi e innovativi.

REFERENTI

DATE E PREZZI

ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA