

---

# MIGLIORAMENTO DELLA SUPPLY CHAIN: APPROCCIO LEAN MATERIAL MANAGEMENT

---

BUSINESS SKILLS

## DESCRIZIONE

La “Lean Production” (o Toyota Production System) è ormai da anni riconosciuta come il modello produttivo più efficace per affrontare con successo le sfide imposte alle aziende nei contesti più competitivi. Tuttavia, per ottenere i massimi risultati dall’implementazione dei principi “lean” in un’azienda, non ci si può fermare alla sola produzione ma occorre spingersi fino alla gestione dell’intero flusso dei materiali (supply chain): questo è ancor più vero nelle aziende italiane dove, sia il livello di servizio ai clienti sia il costo del prodotto è determinato prevalentemente dalle modalità di gestione dei fornitori e quindi dei materiali. L’integrazione della catena fornitori-clienti sembra essere inoltre una delle leve più importanti a disposizione delle aziende italiane per superare le spinte alla de-localizzazione delle attività produttive, che sempre più mette a rischio la sopravvivenza delle stesse aziende in Italia. Le esperienze consolidate presso numerose aziende clienti in Italia ed all’estero confermano, d’altronde, che solo attraverso un ri-assetto dell’intero sistema logistico/produttivo aziendale può dirsi realmente conclusa la “trasformazione snella” di un’azienda e che i risultati più significativi si vedono proprio intervenendo con decisione sulle logiche di gestione dei materiali. Il corso è basato su un approccio innovativo, sviluppato negli ultimi anni da esperti del settore a seguito di maturate esperienze, atto a definire ed implementare con i fornitori le attività di miglioramento dell’intera supply chain.

## PROGRAMMA

### PROGRAMMA DIDATTICO:

#### 1. Il modello di riferimento: la Lean Enterprise

- Concetti fondamentali: la caccia agli sprechi ed i principi della lean production
- Dalla Lean Production alla Lean Enterprise: la Lean Supply Chain
- I risultati ottenibili

#### 2. Lean Supply Chain Management

- Elementi costitutivi della Lean Supply Chain
- La gestione snella della produzione e della logistica interna
- Il modello lean per l'integrazione dei fornitori (Lean Material Management)

#### 3. Metodologie per il Lean Material Management

- La mappatura dell'intero flusso del valore (Extended Value Stream Mapping)
- Le politiche di gestione dei fornitori (Matrice di Kraljic)
- Strumenti operativi per la gestione della Supply Chain

#### 4. L'approccio operativo all'implementazione del Lean Material Management: la Supply Chain Association

## OBIETTIVI FORMATIVI

Il breve corso si propone di dare all'azienda tutte le informazioni necessarie per realizzare con successo la "gestione snella dei materiali". In particolare, si propone di presentare come è possibile rivedere radicalmente il rapporto, spesso conflittuale, con i propri fornitori, e trasformarlo, grazie alla condivisione dei principi della lean production e del modello lean material management, in un rapporto di collaborazione fondato sulla logica win-win. In modo chiaro e concreto, sarà presentato il percorso attraverso il quale è possibile personalizzare ed implementare il modello proposto di Lean Material Management.

## DESTIANTARI

---

Direzione di Produzione, Direzione Logistica, Direzione Acquisti, Responsabili di Funzione

## DOCENTE

---

## NOTE

---

Il corso sarà trasmesso via Microsoft Teams, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno prima del corso.

Il corso non è video-registrato.

## REQUISITI

---

- Pc o smartphone
- Buona connessione internet
- Microfono e webcam attivi

## REFERENTI

---

**Davide Inclimona**  (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

**Arianna Marchianò**  (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

## DATE E PREZZI

---

**ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA**