
PERCORSO DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE - 6 SIGMA GREEN BELT®

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Il percorso 6 sigma® è pensato per creare nuove figure professionali, ormai indispensabili nell'era della conoscenza, che esprimano la massima competenza e abilità disponibile in azienda nell'elaborazione e interpretazione dei fatti aziendali. Lo scopo del corso è la creazione di leader tecnici e utilizzatori evoluti, oltre che docenti interni, degli strumenti tipici del 6 sigma (nel linguaggio del 6 sigma queste capacità vengono inglobate nelle competenze GREEN BELT e BLACK BELT®). Tali figure hanno la potenzialità di produrre storie di successi breakthrough altamente credibili e di trasferire questi metodi e tecniche al personale aziendale coinvolto nei progetti 6 sigma.

PROGRAMMA

PROGRAMMA DIDATTICO:

I Modulo – Define

- Lo scenario di riferimento
- Introduzione 6 sigma
- Define
- Lean Thinking – Introduzione
- Lean Sigma – Concetti base
- Lean thinking
- Requisiti per la certificazione Green/Black belt
- Up grade Black belt
- Policy deployment
- Il Project Management

I Modulo – Change Management

- Cambiamento dei processi e impatto sulle persone
- Creare l'urgenza e generare la visione
- Creare commitment e mobilitare energie
- Realizzare il cambiamento
- Consolidare e monitorare
- Creatività

II Modulo – Measure

- Definire la baseline del processo
- Validare il sistema di misura
- Introduzione al Minitab
- Mappare il flusso del valore
- Mappare il flusso del valore

III Modulo – Analyze

- Identificare e selezionare le fonti di variabilità
- Up grade Black belt
- Test statistici (approfondimenti)
- Analisi Dati non normali
- Root Cause Analysis

IV Modulo – Improve

- Sviluppare e Verificare le soluzioni
- Implementare le soluzioni
- Up grade Black belt
- Approfondimento metodi statistici
-

V Modulo – Control

- FASE CONTROL Controllare il processo migliorato
- Up grade Black belt

- Approfondimento fase control
- Design For Six Sigma

OBIETTIVI FORMATIVI

- Acquisire una conoscenza rigorosa della metodologia e della sua efficace applicazione per ottenere risultati significativi
- Disporre di numerosi esempi e casi aziendali che aiutino concretamente a comprendere i fattori critici di successo di un buon programma 6 sigma
- Comprendere i collegamenti tra 6 sigma e Lean sigma e altre tecniche di miglioramento
- Apprendere le modalità e le caratteristiche di un Programma di Business Excellence di successo, che coinvolge tutte le risorse aziendali
- Partecipare ad un percorso modulare, che consente di alternare attività d'aula con lavoro sul campo
- Accedere alla certificazione delle competenze (*) Green Belt o Black Belt che verrà rilasciata al termine del percorso

DESTINATARI

- Responsabili di Linee delle diverse aree aziendali, chiamati quotidianamente ad affrontare le problematiche dell'area in cui lavorano e a migliorarne le prestazioni.
- Neolaureati che intendono acquisire e padroneggiare la metodologia e gli strumenti del 6 sigma. Tale conoscenza consentirà loro di affacciarsi ed iniziare l'attività lavorativa, disponendo già di una guida operativa e pratica all'approccio e alla soluzione di problemi che saranno chiamati ad affrontare.

DOCENTI

NOTE

Il percorso certificato ha durata di 80 ore suddivise in 20 lezioni da 4 ore ciascuna e l'esame finale della durata di 4 ore.

La quota comprende:

- n. 1 prova d'esame di certificazione.

Il corso sarà trasmesso via Microsoft Teams, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno prima del corso.

Il corso non è video-registrato.

REQUISITI

- Pc o smartphone
- Buona connessione internet
- Microfono e webcam attivi

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

DATE E PREZZI

ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA