

---

# IL BUSINESS PLAN OGGI: FINANZIARIO, ESG E SOSTENIBILE

---

BUSINESS SKILLS

## DESCRIZIONE

Nessuna pianificazione oggi può prescindere dal considerare insieme strategie, ESG e sostenibilità economico finanziaria. Questo corso si rivolge ai referenti dell'area amministrazione finanza e controllo, business development di aziende di tutti i settori che desiderano acquisire o migliorare le conoscenze e le metodologie utili per impostare i piani strategici delle aziende, trasformarli in numeri e valorizzarli nei confronti dei finanziatori.

## PROGRAMMA

### PROGRAMMA DIDATTICO

#### ***Definire le strategie e lo scenario di riferimento***

- Cosa ci possono dire i modelli tradizionali (5 forze competitive di Porter, matrici di portafoglio, SWOT Analysis) quelli più recenti (Business Model Canvas, Blue Ocean Strategy...)?
- Quali ulteriori metodi aggiunge la sostenibilità?
  - L'analisi di materialità
  - La materialità di impatto e finanziaria
  - La definizione dei temi materiali e priorità
  - La costruzione della strategia e degli obiettivi
- Esercitazioni e casi pratici

#### ***Tradurre le strategie in numeri***

- Concetti di analisi di bilancio (riclassificazioni, indici, rendiconto finanziario...)
- Dal budget alle proiezioni di conto economico
- Dal conto economico alle proiezioni di stato patrimoniale
- L'utilità di pianificare su più scenari
- Esercitazioni e casi pratici

#### ***Raccontare efficacemente il business plan ai finanziatori***

- Gli elementi fondamentali di una buona presentazione
- Valorizzare le performance economico finanziarie
- Valorizzare le performance ESG
- Gli impatti degli investimenti sostenibili nel business plan
- Esercitazioni e casi pratici

## DOCENTI

---

Docenti Faculty Assolombarda Servizi

## DESTINATARI

---

Referenti dell'area Amministrazione Finanza, Controllo e Business Development

## REFERENTI

---

**Davide Inclimona** (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

**Arianna Marchianò** (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

## DATE E PREZZI

---

## In presenza

-----

**Edizione di:** Novembre 2025

**Durata:** 16 ore

**Scheduling:**

26/11/2025 dalle 9:00 alle 18:00

03/12/2025 dalle 9:00 alle 18:00

## PREZZI:

**Quota NON associato e privato:** € 960.00 + IVA

**Quota associato:** € 800.00 + IVA

Sconto del 10% dal secondo partecipante

**Sede:** Assolombarda Sede Milano - Via Pantano 9 - 20122 Milano